

**KEDINAMIKAN PERNIAGAAN SYARIKAT CINA
SEMENANJUNG MALAYSIA ERA DASAR EKONOMI BARU**

MOHAMAD AINUDDIN ISKANDAR LEE ABDULLAH

**DOKTOR FALSAFAH
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
2012**

KANDUNGAN

Halaman

Pengakuan	ii
Penghargaan	iii-iv
Abstrak	v
Abstract	vi
Kandungan	vii-viii
Senarai Rajah, Jadual dan Graf	ix-xi
Senarai Singkatan	xii

PENGAKUAN

Dengan ini saya mengakui bahawa penghasilan tesis Ph.D ini adalah merupakan kerja saya sendiri kecuali nukilan dan ringkasan yang setiap satunya telah saya jelaskan sumbernya.

26 Mei 2011

Mohamad Ainuddin Iskandar Lee Abdullah
(91057)

PENGHARGAAN

Dengannama Allah yang
MahaPengasihlagiMahaPenyayangsayamemanjatkankesyukurankehadrat Allah SWT
yang menganugerahkankekuatankudrat,
ketabahandankesabaransehinggadapatmenyiapkantesis Ph.D. Dalamkesempatan yang
terbatasinisayainginmerakamkanpenghargaankepadasemuainsanyang
telahmemberikandorongandansemangat yang
tidakberbelahbagidalammasaperjuanganmenyiapkantesis.

Pertamasekali, ucapansetinggi-tinggipenghargaandanterimakasih yang
tidakternilaikepadaparapenyeliatesis, Yang BerusahaProfesor Dr. Ranjit Singh A/L
Darshan Singh selakupenyeliautamadanYang BerusahaProfesor Dr. MohamadHanapi Bin
Mohamadselakupenyeliakedua yang penuhdedikasadansabarmemberitunjuk
ajar,dorongan,
bimbingansertapanduanintelektualtanpajemusehinggatesisisinidapatdisempurnakan.

UcapanteristimewaditujukankhasbuatisteritercintaRosmawati Abdul Karimyang
sentiasamenjadipencetusinspirasi, pembakarsemangatsertairinganberkatdoabeliauyang
menjaditunjangkepadakekuatanketikasaatmengharungirintangankesukaran. Kepadaanak-
anakpengikatkasihkeluargaMuhd.AimanIskandar, Muhd. IrfanIskandar,
NurAinnatulAsyikin, NurAinnatulInsyirah, Muhd. IsyrafIskandaryang
sentiasamenjadisumberinspirasiandansemangatuntukberjuangdalammenyiapkantesis.Tidaku
pajugakepadakeluarga yang memberidorongandaniringandoa, keluarganenek Tee Teh di
WangsaMaju, keluargaangkatUstaz Haji Rashid di Kuala PilahdankeluargaHajahEsah di
Serembandankeluargamertua Abdul KarimHasan di Sungkai, Perak.

Ucapanterimakasihditujukankepadarakan-rakan yang sentiasamemberisokongan,
ilhammahupunberkongsibuahfikiranterutamanya Prof Dr. Abdul Rahman Abdul Aziz,
Prof. Madya Dr. RohanaYusof, Prof Madya Dr. Asan Ali Ghulam Hassan
dansaudaraRiduanBos. Tidaklupakepadarakan-rakanseperjuangan yang

memberi semangat, Prof. Madya Dr. Foad Sakdan, Dr. Ruslan Zainuddin, Sr. Sani, Sr. Dr. Nazaruddin, Dr. Fuad Othman, Dr. Zaheruddin, Dr. Fairol Halim, Syamsul (Shawn), Ustaz Mohamad Ahmad, Ustaz Nizho, Dr. Sobhi, Dr. Zainal Md Zan, Dr. Radziah dan Kol. Ahmad Ghazali (UPNM), rakan-rakan di Institut Hubungan Etnik (KITA), UKM, Dr. Jeneri Amir (UNIMAS), Dr. Sarjit Singh dan Dr. Lee Yoke Fee (UPM), Prof. Madya Dr. Sivamurugan Pandian (USM) seterusnya rakan-rakan seperjuangan di Jabatan Pengajian Antarabangsa terutamanya Pak Oemar, Rusdi, Dr. Zaki Ahmad, Dr. Sivaprasagam, Dr. Samsuddin Taya, Dr. Ebyhara, Ummudan Salwani. Di samping itu, terimakasih yang tidak terhingga juga ditujukan kepada kakitangan Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL), saudara Bob, Hazley yang banyak membantudalam mendapatkan bahan-bahan syarikat.

Tidak lupa juga kepada kakitangan di Arkib Negara, Jalan Duta dan Kak Yan di Arkib Negara Cawangan Alor Star. Kakitangan di Jabatan Pengajian Lanjutan, Jabatan Pendaftaran Universiti Utara Malaysia, kakitangan di Perpustakaan Sultanah Bahiyah UUM, Perpustakaan Tun Sri Lanang UKM, Perpustakaan Hamzah Endut USM, Perpustakaan Pendita Zaa'ba Universiti Malaya dan Pusat Sumber Bank Negara.

Sekalung penghargaan kepada individu-individu yang turut membantuterutamanya Puan Kam di ACCCIM, Cik Lai di Syarikat *Malayan Flour Mills*, Cik Suraya di *Kuala Lumpur Kepong* dan Cik Gong di *General Corporation Berhad*. Penghargaan turut ditujukan kepada saudara Sim, Diana, Abdul Hadi, dan Fuad Emaly yang

turut membantudalam menyempurnakan tesis ini. Akhir sekali penghargaan ini ditujukan amnya kepada pihak Kementerian Pengajian Tinggi dan khususnya kepada Universiti Utara Malaysia yang menyediakan peluang penajaan biasiswa sepanjang pengajiannya melanjutkan Ph.D di Universiti Utara Malaysia. Tanpa kalian apalaherti perjuangan ini..

Mohd. Ainuddin Iskandar Lee Abdullah

87 Jalan Mawar 2, Taman Mawar
Jitra, Kedah.

26 Mei, 2011

ABSTRAK

Pengenalan Dasar Ekonomi Baru (DEB) pada tahun 1971 memberi jangkaan bahawa pencapaian masyarakat niaga Cina akan terjejas akibat batasan yang wujud dalam dasar tersebut. Namun demikian, tanggapan tersebut meleset berikutan pencapaian yang memberangsangkan telah diterjemahkan oleh masyarakat niaga Cina menjelang tahun 1990. Permasalahan kajian tesis ini adalah untuk mengkaji bagaimana dan kenapa pencapaian masyarakat niaga Cina terus unggul walaupun berdepan dengan pelbagai cabaran dalam DEB. Justeru, tesis ini menyingkap perkembangan kedinamikan syarikat milik masyarakat niaga Cina di Semenanjung Malaysia era DEB. Kajian ini menggunakan pendekatan Model Struktur, Gelagat dan Prestasi (SGP) untuk menilai pencapaian syarikat terutamanya dalam transformasi struktur perniagaan, strategi, inovasi serta pencapaian perniagaan. Di samping itu, kajian ini turut menganalisis pandangan masyarakat niaga Cina terhadap DEB. Tesis ini merupakan kajian sejarah berpandukan analisis sumber primer yang berasaskan dokumen perniagaan dan sumber arkib. Tiga buah syarikat dari papan utama Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL) telah dipilih sebagai kajian kes. Berdasarkan hasil kajian, kaedah kepelbagaian niaga merupakan strategi yang lazim diaplikasikan oleh syarikat dengan menambah bilangan saiz firma. Ketiga-tiga buah syarikat turut menyahut seruan kerajaan untuk membuka pemilikan saham kepada golongan pelabur Bumiputera Melayu tanpa menjejaskan pencapaian mereka. Inovasi diamalkan dalam perniagaan syarikat milik masyarakat Cina dengan memperlihatkan syarikat-syarikat berkenaan mempraktikkan kaedah gabungan dan pengambilalihan termasuk memperkasa penyelidikan dan pembangunan. Pengemudian perniagaan yang diterapkan oleh syarikat memperlihatkan momentum pencapaian mereka adalah konsisten dan kompetitif walaupun terpaksa berdepan dengan pelbagai cabaran dalam DEB. Signifikannya kajian menunjukkan bahawa perkembangan pesat perniagaan Cina adalah disebabkan oleh kedinamikan dalam inovasi berbanding aspek naungan dari pihak kerajaan, model ini turut boleh digunakan oleh pihak lain untuk merencanakan kejayaan dalam pengembangan sesuatu perniagaan.

Kata kunci : Dasar Ekonomi Baru, Masyarakat Niaga Cina, Struktur Gelagat dan

ABSTRACT

Due to the introduction of the New Economic Policy (NEP) in 1971, it was generally perceived that the Chinese business community would not perform too well because of the so called limitations of the said policy. However, against all expectations, the Chinese business community infact performed tremendously and outstandingly well by 1990. The problem statement therefore is how and why the Chinese business community performed so well despite the limitations of the NEP. This thesis therefore traces the development of the dynamics of the Chinesebusiness community in PeninsularMalaysia during theNEP period. This study employs the Structure, Conductand Performance(SCP) Model approach in assessing theperformance especiallyin the transformation ofbusinessstructure, strategy, innovation andachievement.In addition, it alsoanalyses theChinesebusiness community'sviewsonthe NEP. Thisthesis is ahistorical study conductedthroughprimary source-based businessdocumentsandarchivalsources. Three companies from the main board of Kuala Lumpur Stocks Exchange (KLSE) were chosen for case study. In the findings,businessdiversification methods were common strategiesapplied bythe Chineseenterprisestoincrease the number offirmsize. The companies responded tothe government's calling opening upthe ownership of sharesfor theMalay-Bumiputerainvestorswithout affectingtheir performance. Innovation was practiced to preserveChinese-owned business companies together withmergerand acquisition as well as strengtheningresearch anddevelopment.Manoeuvre was applied totheir business momentum in a consistent and competitive performance despite the many challenges posed by the NEP.The significance of this study is that it shows that the rapid expansion of Chinese business during the NEP period was due to internal dynamics and innovation rather than government patronage and this model may be used by others for successful business expansion.

Keywords : New Economic Policy, Chinese Business Community, Structure Conduct

and Performance, Manoeuvre, Innovation.

KANDUNGAN

		Halaman
BAB SATU	Pengenalan	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Permasalahan Kajian	6
1.3	Persoalan Kajian	7
1.4	Objektif Kajian	8
1.5	Signifikan Kajian	8
1.6	Skop Kajian	9
1.7	Kerangka Teoritikal	11
1.8	Ulasan Karya	12
1.8.1	Jurang Kajian	23
1.9	Metodologi Kajian	25
1.9.1	Batasan Kajian	30
 BAB DUA	 Sejarah Kedatangan Imigran Cina dan Perkembangan Ekonomi Di Tanah Melayu Pada Awal Abad Ke-20	 33
2.1	Pengenalan	33
2.2	Aktiviti Pertanian Komersil Cina	50
2.3	Aktiviti Perbankan Cina	53
2.4	Aktiviti Perlombongan Bijih Timah	55
2.5	Aktiviti-aktiviti Perniagaan Cina	63
 BAB TIGA	 Kedudukan Ekonomi Masyarakat Niaga Cina 1957-1970	 77
3.1	Pengenalan	77
3.2	Kedudukan Perniagaan Masyarakat Cina 1950-1970-an	79
3.3	Kesimpulan	95
 BAB EMPAT	 Pandangan Masyarakat Niaga Cina Terhadap Dasar Ekonomi Baru	 96
4.1	Pengenalan	96
4.2	Dasar Ekonomi Baru	96
4.3	Pandangan Masyarakat Niaga Cina Terhadap DEB	112
4.4	Kesimpulan	132

BAB LIMA	Perubahan Struktur Niaga dalam Masyarakat Cina	134
5.1	Pengenalan	134
5.2	Kajian Kes Sektor Perkhidmatan – <i>General Corporation Bhd.</i>	143
5.2.1	Perkembangan Saiz Firma	144
5.3	Kajian Kes Sektor Pertanian – <i>Kuala Lumpur Kepong Bhd.</i>	149
5.3.1	Perkembangan Saiz Firma	150
5.4	Kajian Kes Sektor Pembuatan – <i>Malayan Flour Mills Bhd.</i>	154
5.4.1	Perkembangan Saiz Firma	155
5.5	Kesimpulan	157
BAB ENAM	Inovasi Perniagaan Syarikat Masyarakat Niaga Cina	158
6.1	Pengenalan	158
6.2	Kajian Kes Sektor Pertanian – <i>Kuala Lumpur Kepong Bhd.</i>	162
6.2.1	Strategi Syarikat	162
6.2.2	Penggabungan dan Pengambilalihan	166
6.2.3	Penyelidikan dan Pembangunan (P&P)	172
6.3	Kajian Kes Sektor Perkhidmatan – <i>General Corporation Bhd.</i>	175
6.3.1	Strategi Syarikat	175
6.3.2	Pengambilalihan	176
6.3.3	Penyelidikan dan Pembangunan (P&P)	187
6.3.4	Inovasi	188
6.4	Kajian Kes Sektor Pembuatan – <i>Malayan Flour Mills Bhd.</i>	193
6.4.1	Strategi Syarikat	193
6.4.2	Inovasi	195
6.4.3	Penyelidikan dan Pembangunan (P&P)	198
6.5	Kesimpulan	201
BAB TUJUH	Kedinamikan Prestasi Perniagaan Masyarakat Niaga Cina	202
7.1	Pengenalan	202
7.2	Kajian Ke Sektor Pembuatan – <i>Malayan Flour Mills Bhd.</i>	203
7.3	Kajian Kes Sektor Pertanian – <i>Kuala Lumpur Kepong Bhd.</i>	211
7.4	Kajian Kes Sektor Perkhidmatan – <i>General Corporation Bhd.</i>	226
BAB LAPAN	Rumusan	233

SENARAI PETA, RAJAH, JADUAL DAN GRAF

		Halaman
Rajah 1	Model Struktur, Gelagat dan Prestasi (SGP)	11
Peta 1	Pergerakan Imigran Cina Ke Tanah Melayu Di Wilayah-wilayah Pesisir Pantai di Selatan China	36
Jadual 1	Ketibaan Imigran Cina di Singapura	40
Jadual 2	Jumlah Penduduk Cina di Tanah Melayu 1921-1980	43
Jadual 3	Peratus Komposisi Orang Cina Mengikuti Kelompok Dialek (1921-1970)	44
Jadual 4	Perniagaan di Persekutuan Tanah Melayu Tahun 1954 Mengikut Negeri dan Kaum	82
Jadual 5	Persekutuan Tanah Melayu Tahun 1957 - Pengagihan Kumpulan Industri Mengikut Komposisi Kaum	83
Jadual 6	Persekutuan Tanah Melayu Tahun 1957 – Peratusan Analisis Aktiviti Ekonomi Dalam Industri Utama Mengikut Etnik Mengikut Negeri	84
Jadual 7	Pecahan Syarikat di Papan Utama, BSKL Mengikut Etnik	92
Jadual 8	Pemilikan Modal Saham oleh Syarikat Berhad Di Semenanjung Malaysia Tahun 1969	100
Jadual 9	Hakmilik Modal Saham Syarikat Berhad 1970-1985 (pada nilai par)(\$juta)	109
Jadual 10	Pemilikan Modal Saham oleh Syarikat Berhad Di Semenanjung Malaysia Tahun 1969- 1990	110
Jadual 11.	Hakmilik Modal Saham Bumiputera dalam Sektor Pembangunan Hartanah. (1984)	117
Jadual 12	Peratus Pengagihan Lesen Pengangkutan Jalan Mengikut Etnik (kumulatif sehingga 1982)	123

Jadual 13	Malaysia- Peratus Gunatenaga Mengikut Sektor dan Kumpulan Etnik (1970-1985)	125
Jadual 14	Gunatenaga dalam Perkhidmatan Kerajaan 1980-1988	126
Jadual 15	Bilangan Syarikat/Firma Di Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL) Mengikut Etnik Sehingga Mac 2011	138
Jadual 16	Bilangan Syarikat/Firma Milik Cina Di BSKL Mengikut Sektor Sebelum Tahun 1970-an	139
Jadual 17	Bilangan Syarikat/Firma Milik Cina Di BSKL Mengikut Sektor Pada Tahun 1980-an	140
Jadual 18	Bilangan Syarikat/Firma Milik Cina Di BSKL Mengikut Sektor Pada Tahun 1990-an	141
Jadual 19	Jumlah ROA bagi Syarikat MFM (1971-1990)	202
Jadual 20	Jumlah ROE bagi Syarikat MFM (1971-1990)	207
Jadual 21	Jumlah ROA bagi Syarikat Kuala Lumpur Kepong (1971-1983)	219
Jadual 22	Jumlah ROE bagi Syarikat Kuala Lumpur Kepong (1971-1983)	221
Jadual 23	Jumlah ROA bagi Syarikat General Corporation Berhad (1971-1984)	225
Jadual 24	Jumlah ROE bagi Syarikat General Corporation Berhad (1971-1984)	227
Rajah 2	Saiz Firma General Corporation Berhad Pada Era 1980-an	144
Rajah 3	Saiz dan Firma General Corporation Berhad Pada Era 1990-an	147
Rajah 4	Saiz Firma Kuala Lumpur Kepong Berhad Pada Era 1980-an	151
Rajah 5	Saiz Firma Kuala Lumpur Kepong Berhad Pada Era 1990-an	152
Rajah 6	Saiz Firma Malayan Flour Mills Pada Era 1980-an	149
Rajah 7	Saiz Firma Malayan Flour Mills Pada Era 1990-an	155
Rajah 8	Formula <i>Return On Asset</i> (ROA)	201
Rajah 9	Formula <i>Return On Equity</i> (ROE)	205

Graf 1	<i>Return On Asset</i> (ROA) ,Malayan Flour Mills Berhad 1971 – 1990	204
Graf 2	<i>Return On Equity</i> (ROE),Malayan Flour Mills Berhad 1971 – 1990	208
Graf 3	<i>Return On Asset</i> (ROA) Bagi Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1973 – 1983	220
Graf 4	<i>Return On Equity</i> (ROE) Bagi Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1973 –1983	223
Graf 5	<i>Return On Asset</i> (ROA) Bagi General Corporation Berhad Tahun 1971 – 1984	226
Graf 6	<i>Return On Equity</i> (ROE) Bagi General Corporation Berhad Tahun 1971 – 1984	230
Graf 7	Peratusan Bilangan Syarikat/Firma Milik Cina di BSKL Sebelum Era 1970-an	232
Graf 8	Peratusan Bilangan Syarikat/Firma Milik Cina di BSKL Pada Era 1970-an	233
Graf 9	Peratusan Bilangan Syarikat/Firma Milik Cina di BSKL Pada Era 1980-an	234

SENARAI SINGKATAN

ACCCIM	=	Dewan Perniagaan dan Perindustrian Cina Malaysia
AKI	=	Akta Koordinasi Industri
ASB	=	Amanah Saham Bumiputera
BBMB	=	Bank Bumiputra Malaysia Berhad
BNM	=	Bank Negara Malaysia
BSKL	=	Bursa Saham Kuala Lumpur
CIC	=	<i>Capital Issues Committee</i>
DEB	=	Dasar Ekonomi Baru
FELCRA	=	<i>Federal Land Consolidation and Rehabilitation</i>
FELDA	=	<i>Federal Land Development Authority</i>
FIC	=	<i>Foreign Investment Committee</i>
FKRM	=	<i>Fung Keong Rubber Manufactory</i>
GCB	=	<i>General Corporation Berhad</i>
GCM	=	<i>General Ceramic Manufacturers</i>
GLC	=	<i>Government Linked Company</i>
ICA	=	<i>Industrial Coordination Act</i>
IKS	=	Industri Kecil dan Sederhana
KDNK	=	Kadar Pengeluaran Dalam Negeri Kasar
KEB	=	Kongres Ekonomi Bumiputera
KLK	=	<i>Kuala Lumpur Kepong</i>
LKH	=	Low Keng Huat
MARA	=	Majlis Amanah Rakyat
Maybank	=	<i>Malayan Banking Berhad</i>
MBA	=	<i>Malayan British Assurance Berhad</i>
MCA	=	<i>Malayan Chinese Association</i>
MFM	=	<i>Malayan Flour Mills</i>
MMC	=	<i>Malaysia Mining Corporations</i>
MPEN	=	Majlis Perundingan Ekonomi Negara
MPPB	=	Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera
NIF	=	<i>New Investments Fund</i>
NNMB	=	Negeri-Negeri Melayu Bersekutu
NNS	=	Negeri-Negeri Selat
OCBC	=	<i>Overseas Chinese Banking Corporation</i>
PERNAS	=	Perbadanan Nasional Berhad
PKENJ	=	Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri Johor
PNB	=	Permodalan Nasional Berhad
P&P	=	Penyelidikan dan Pembangunan
RMD	=	Rancangan Malaysia Kedua
RMT	=	Rancangan Malaysia Ketiga
SCP	=	<i>Structure, Conduct, Performance</i>
SGP	=	Struktur-Gelagat-Prestasi
UCI	=	<i>United Chemical Industries</i>
UPE	=	Unit Perancang Ekonomi

BAB SATU

Pengenalan

1.1 Latar Belakang

Sejarah kedatangan orang-orang Cina mula dikesan ke Tanah Melayu sejak tahun 1400 masihi, namun petempatan mereka masih dilihat kurang signifikan sehingga pada awal abad ke-19. Antara petempatan orang Cina yang terawal dikesan adalah Temasik sebagaimana yang dilaporkan oleh Wang Ta-yuan, seorang pedagang Cina pada tahun 1349.¹ Manakala mengikut sumber Cina, Fei Hsin iaitu pengikut rombongan laksamana Cheng Ho pada tahun 1436 melaporkan petempatan imigran Cina yang terawal di Semenanjung Tanah Melayu menetap di negeri Melaka.²

Menjelang pertengahan abad ke-19, pola migrasi orang-orang Cina telah berubah dengan ketara kepada bentuk pergerakan massa berikutan kerajaan Ching memberikan kelonggaran dalam aspek migrasi terhadap rakyatnya bermula pada tahun 1860.³ Dengan perkembangan tersebut, penduduk di kawasan selatan China mula berhijrah secara besaran-besaran ke Asia Tenggara. Di samping itu juga, penemuan kawasan yang kaya dengan bijih timah di pantai barat Semenanjung Tanah Melayu turut menjadi di antara faktor pemangkin kepada kemasukan orang-orang Cina yang dibawa oleh pihak Inggeris

¹Victor Purcell. 1960. *The Chinese in Modern Malaya*. Singapore: Eastern University Press. Hal : 2

²Paul Wheatley. 1980. *The Golden Khernonse*. Kuala Lumpur: Oxford University Press. Hal : 325

³Yen Ching-Hwang. 1985. *Coolies and Mandarins: China's Protection of Overseas Chinese During the Late Ch'ng Period (1885-1911)*. Singapore: Singapore University Press. Hal : 250

The contents of
the thesis is for
internal user
only

Secara keseluruhannya, model Struktur, Gelagat dan Prestasi yang digunakan dalam menilai pencapaian syarikat masyarakat niaga Cina menunjukkan bahawa elemen strategi dan inovasi yang terkandung dalam Struktur, Gelagat dan Prestasi adalah penting sebagai satu mekanisme yang membawa kepada kemapanan perniagaan syarikat dalam kalangan masyarakat niaga Cina era DEB.

Ini bererti faktor struktur pasaran dan inovasi mengadaptasi kepada tekanan persekitaran oleh syarikat-syarikat yang terbabit harus juga diberi perhatian dalam mengkaji keutuhan dan kebolehan daya saing syarikat Cina khususnya semasa merentasi '*affirmative action*'.

Memang tidak disangkal bahawa adanya hubungan yang rapat di antara aspek politik dan perniagaan kajian perniagaan Cina di Malaysia, antaranya, Gomez (2004) dan Jesudason (1997) yang sering melihat kaitan antara politik dan perniagaan. Begitu juga melihat kejayaan perniagaan Cina di Malaysia yang dikaitkan dengan aspek budaya keusahawanan oleh Chin Yee Whah (2003). Namun, aspek pasaran dan kebolehan dalam mengolah perniagaan tidak boleh dinafikan akan kepentingannya dalam erti menjadi di antara faktor penyumbang kepada kemapanan perniagaan dalam syarikat-syarikat milik masyarakat Cina khususnya dalam mengharungi era DEB bermula pada tahun 1970 sehingga tahun 1990.

BIBLIOGRAFI

SUMBER PRIMER

Dokumen-dokumen Kerajaan

Economic Report 1976-1977. Kuala Lumpur: Ministry of Finance Malaysia.

Economic Report 1974-1975. Kuala Lumpur: Ministry of Finance Malaysia.

Economic Report 1980-1981. Kuala Lumpur: Ministry of Finance Malaysia.

Economic Report 1982-1983. Kuala Lumpur: Ministry of Finance Malaysia.

Economic Report 1990-1991. Kuala Lumpur: Ministry of Finance Malaysia.

Hari Ini Dalam Sejarah. Jilid I. 1980. Arkib Negara Malaysia.

Laporan Ekonomi 1976/1977. Kuala Lumpur: Kementerian Kewangan Malaysia.

Laporan Ekonomi 1980/1981. Kuala Lumpur: Kementerian Kewangan Malaysia.

Laporan Ekonomi Malaysia 1983-84 sempena Hari Belanjawan Pada 21 Oktober 1983. Kuala Lumpur: Kementerian Kewangan Malaysia.

Laporan Ekonomi 1985/1986. Kuala Lumpur: Kementerian Kewangan Malaysia.

Laporan Ekonomi 1986/1987. Kuala Lumpur: Kementerian Kewangan Malaysia.

Laporan Kongres Ekonomi Ketiga. 1992. Jilid 11. Kuala Lumpur. Dewan Malaysia.

Laporan Kongres Ekonomi Keempat. 1999. Kuala Lumpur: Dewan Perniagaan Melayu Malaysia.

Laporan Majlis Perundingan Ekonomi Negara. 9 Februari 1991. Kuala Lumpur.

Memorandum ACCCIM Kepada Kerajaan Malaysia pada 31 Januari 1980. Kuala Lumpur. versi Cina.

Rancangan Malaysia Kedua 1971-1975. Kuala Lumpur. Kementerian Kewangan Malaysia.

Rancangan Malaysia Ketiga 1976-1980. Kuala Lumpur. Kementerian Kewangan Malaysia.

Dokumen-dokumen Syarikat

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1971.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1972.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1973.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1974.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1975.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1976.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1977.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1978.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1979.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1980.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1981.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1982.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1983.

Laporan Tahunan General Corporation Berhad (GCB) Tahun1984.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Amalgamated Limited Tahun 1971.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Amalgamated Limited Tahun 1972.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong BerhadTahun1973.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1974.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun1975.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun1976.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun1977.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong BerhadTahun1978.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1979.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1980.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1981.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1982.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1983.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1989.

Laporan Tahunan Kuala Lumpur Kepong Berhad Tahun 1990.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1970.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1971.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1972.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1973.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1974.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1975.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1976.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1977.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1978.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1979.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1980.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1981.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1982.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1983.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1984.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1985.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1986.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1987.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1988.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1989.

Laporan Tahunan Malayan Flour Mills Berhad Tahun 1990.

Press Release, Signing Ceremony of Technology, Know How and Brand User Agreements yang disediakan oleh Setiusaha Syarikat Cheong Chee Leng kepada General Manager Stock Exchange of Singapore bertarikh 10 Julai 1986.

Signing of The Tenancy Agreement Between Ampang Specialist Centre Sdn. Bhd and Emporium & Supermarket Holdings Sdn. Bhd. bertarikh 18 Mei, 1984.

Surat Makluman oleh Cik Teh Li Choo Setiusaha syarikat Malayan Flour Mills Berhad kepada *Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE)* bertarikh 14 April 1980.

Surat Pengumuman Syarikat MFMBoleh Cik Teh Li Choo Setiausaha Syarikat kepada The General Manager, *Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE)* bertarikh 5 Oktober 1983. (Ref. MFM/Adm/0873/83).

Surat rasmi oleh Encik Abdul Rahman Hamzah bertajuk “*Proposed Acquisitions of Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd. (‘Fung Keong’)* and *Housing Management and Development Sdn. Bhd. (‘HMD’)*” syarikat General Corporation Berhad kepada Cik Carol Wong Pengarah Penyenaraian dan Sebutharga Merangkap Penolong Setiausaha The Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE) bertarikh 16 Julai 1983.

Surat rasmi oleh Encik Abdul Rahman Hamzah kepada setiausaha Syarikat General Corporation Berhad kepada Cik Carol Wong, Pengarah Penyenaraian dan Sebutharga Merangkap Penolong Setiausaha The Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE) bertarikh 22 March 1984.

Warta Pengumuman Syarikat oleh Encik Abdul Rahman Hamzah, Setiausaha General Corporation Berhad, “Proposed Acquisition of Low Keng Huat Construction Co. Sdn. Bhd and Special Issue of New Shares to Bumiputra Investors” bertarikh 6 Jun 1983.

Warta Pengumuman Syarikat oleh Encik Abdul Rahman Hamzah Setiausaha General Corporation Berhad bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah, KLSE MA30241 MBA MA30888 untuk perhatian Cik Carol Wong bertarikh 27 Jun 1983.

Warta Pengumuman Syarikat oleh Encik Abdul Rahman Hamzah, setiausaha syarikat General Corporation Berhad bertajuk “Proposed Acquisition of Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd. (‘Fung Keong’)” kepada Cik Carol Wong Pengarah Penyenaraian dan Sebutharga Merangkap Penolong Setiausaha The Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE) bertarikh 6 Julai 1983.

*Warta Pengumuman Syarikat*oleh Encik Abdul Rahman Hamzah Setiausaha General Corporation Berhad oleh bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah, KLSE MA30241 MBA MA30888 untuk perhatian Cik Carol Wong bertarikh 12 Ogos 1983.

*Warta Pengumuman Syarikat*oleh Encik Abdul Rahman Hamzah Setiausaha General Corporation Berhad bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah, KLSE MA30241 MBA MA30888 untuk perhatian Cik Carol Wong bertarikh 11 Oktober 1983.

*Warta Pengumuman Syarikat*oleh Encik Abdul Rahman Hamzah, setiausaha syarikat General Corporation Berhad kepada Cik Carol Wong Pengarah Penyenaraian dan Sebutharga Merangkap Penolong Setiausaha The Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE) bertarikh 17 Februari 1984.

*Warta Pengumuman Syarikat*oleh Encik Abdul Rahman Hamzah Setiausaha General Corporation Berhad dalam “Signing of The Joint Venture Agreement Between Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah and General Corporation Bhd” bertarikh 26 April 1984.

Warta Pengumuman Syarikat General Corporation Berhad.“Proposed Acquisitions of Ladang Juntai Sdn Bhd and Sekilau (M) Sdn Bhd “bertarikh 7 Mei 1984.

*Warta Pengumuman Syarikat*oleh Encik Lee Hau Hian dan Lim Jit Chew dalam “Kuala Lumpur Kepong Berhad-Issue of 43.9 Million Shares To Bumiputra Investors”.

Warta Pengumuman Kuala Lumpur Kepong (KLK) bertarikh 15 Mac 1985, “The Proposed Sale of 79,269,000 Shares of 50 Sen Each In Highlands & Lowlands Berhad At \$2.70 Per Share In Exchange For The Entire Issued and Paid Up Capital of Kumpulan Jelei Sdn. Bhd.” oleh Pengerusi KLK, Lee Loy Seng.

_____. *Warta Pengumuman Syarikat Kuala Lumpur Kepong* bertarikh 19 Disember 1983.

_____. *Warta Pengumuman Syarikat Kuala Lumpur Kepong* bertarikh 7 Julai 1984.

_____. *Warta Syarikat General Corporation Berhad* kepada KLSE bertarikh 25 September, 1986.

_____. “Restructuring of Society Under New Economic Policy”. 1989. Malayan Chinese Association (MCA) dalam *Laporan Majlis Perundingan Ekonomi Negara (MPEN)*.

Sumber akhbar dan majalah

Abdul Latiff Hussain. “GCB ramalkan suasana Perniagaan Rumit” dalam *Berita Harian* bertarikh 18 Julai 1986.

Chew, Lee Fun. “Listing for MBA sought-General Corp Submits Application” dalam *Business Times* bertarikh 31 July 1986.

Chew, Lee Fun. “KLK Sells 72pc of B.Lintang” dalam *The Star* bertarikh 13 Julai 1985.

Chew, Lee Fun. "MBA Gets CIC Nod – Listing Will Raise Paid-up Capital" dalam *Business Times*, 26 September 1986.

David Yong, C.L. "M.Flour Plans To Set Up Poultry Farms In Johore" dalam *The Star* bertarikh 26 Mei 1989.

Kim Wong. "Malayan Flour's Downstream Plans" dalam *New Straits Times* bertarikh 27 Jun 1986.

Philemon Soon. "GCB Changes Emphasis to Hotels" dalam *The Star* bertarikh 6 Mac 1985.

Loganathan, S. "M Flour Expects \$9.28M Profit" dalam *Business Times* bertarikh 25 Ogos 1989.

Loganathan, S. "KLK Reports Hefty Interim Profit Rise" dalam *Business Times* bertarikh 28 Mei 1987.

Samuel Nadarajah. "Fung Keong Taking New Corporate Identity" dalam *Business Times*, 17 Februari 1985.

Samuel Nadarajah. "Fung Keong Taking New Corporate Identity" dalam *Business Times*, 17 Februari 1985.

Samuel Nadarajah. "Malayan Flour Paving Way For Poultry Project In Johore" dalam *Business Times* bertarikh 24 Mei 1989.

Yong, Kwai Meng. "KL Kepong Issues Will Raise \$82 Million" dalam *Business Times* bertarikh 3 Oktober 1986.

Yong, Kwai Meng. "M. Flour to Maintain Prudent Policies" dalam *Business Times* bertarikh 3 Jun 1987.

Zoe Phoon. "MFM's \$100m Move Into Poultry Industry" dalam *Business Times* bertarikh 24 Jun 1989.

Zoe Phoon. "Tie-up Will See Export of Fung Keong Products" dalam *Business Times* bertarikh 10 Julai 1986.

_____. "KLK-H&L Deal: Not Garbage News Afterall" dalam *Business Times* bertarikh 5 November 1984.

_____. "Factors Affecting KLK's Result" dalam *The Star* bertarikh 24 Februari 1987.

_____. "KLK Secures \$23.3 Million Loans From Bank Bumi and BMB" dalam *Business Times* bertarikh 1 Mei 1986.

_____. "Fung Keong's New Pact" dalam *The Star* bertarikh 10 Julai 1986.

_____. "GCB's New Concept To Beat Property Glut" dalam *The Star* bertarikh 12 Jun 1986.

- _____. "Renting' Your Way to Ownership" dalam *The Star* bertarikh 12 Jun 1986.
- _____. "Tapping Ampang's Purchasing Power" dalam *The Star* bertarikh 12 Jun 1986.
- _____. "Malayan Flour Mills - A Cash Rich Company" dalam *New Straits Times* bertarikh 25 Jun 1986.
- _____. "GCB Jangkakan Hasil Yang Baik Dari Sektor Bank" dalam *Utusan Malaysia* bertarikh 16 Julai 1986.
- _____. "GCB ramalkan suasana Perniagaan Rumit" bertarikh 18 Julai 1986. *Berita Harian*.
- _____. "GCB Dibenar Apungkan Saham MBA" dalam *Berita Harian* bertarikh 31 Julai 1986.
- _____. "General Corporation Mohon Kelulusan Tawar Saham Anak Syarikat" dalam *Utusan Malaysia* bertarikh 31 Julai 1986.
- _____. "KL Kepong Keluar Terbitan Baru" dalam *Berita Harian* bertarikh 2 Oktober 1986.
- _____. "KLK Shareholders Approve Bumi Shares Issue" dalam *The Star* bertarikh 14 Oktober 1986.
- _____. "Pemegang Saham KL Kepong Luluskan Terbitan Khas" dalam *Utusan Malaysia* bertarikh 15 Oktober 1986.
- _____. "KL Kepong, Boustead Team Up to Form Research Company" dalam *Business Times* bertarikh 24 Februari 1987.
- _____. "\$60M Boost for Poultry Industry" dalam *New Straits Times* bertarikh 1 Mac 1988.
- _____. "Malayan Flour Mills' Profit Drops" dalam *New Straits Times* bertarikh 25 Mac 1988.
- _____. "We'll Be Cautious:MFMB" dalam *The Star* bertarikh 24 Mei 1989
- _____. "Japan Help for Malayan Flour Mills" dalam *New Straits Times* bertarikh 16 Jun 1989.
- _____. "MFM Projects \$9M Gain" dalam *New Straits Times* bertarikh 5 Julai 1989.
- _____. "MFM \$42M Diversification - Boost for Group Earnings Seen" dalam *Business Times* bertarikh 27 Julai 1989.
- _____. "KL Kepong To Improve Profits" dalam *The Star* bertarikh 20 Februari 1991.
- _____. *Majalah Ekonomi Suku Tahunan 1976-1981*. (Januari. 1979). versi Cina.
- _____. *Majalah Ekonomi Suku Tahunan 1976-1981*. versi Cina.
- _____. 1979. "Pembangunan dan Kekangan Ekonomi Dalam Masyarakat Cina" dalam *Majalah Ekonomi Suku Tahunan 1976-1981*. (versi Mandarin)

Sumber Internet

Cheng, Ming Yu dan Tan, Hui Boon. 2002. "Inflation In Malaysia" dalam *International Journal of Social Economics*. Vol. 29 No.5 dalam <http://www.emeraldinsight.com/0306-8293.htm>.

D.R Snodgrass,. 1995. *Success Economic Development in A Multi Ethnic Society: The Malaysian Case*. Development Discussion Paper No. 503, Harvard Institute for International Development, Harvard University dalam <http://www.cid.harvard.edu/hiid/index.html>. (diakses pada 25 Februari 2010)

Edmund Terence Gomez,. *Chinese Networks and Enterprise Development in Asia: A Case of Malaysian Investments in China*. Dalam [http://www.cityu.edu.hk/searc/csea_workshop/Papers/SeptemberSymposium/ETGomez\(Eng_rev\).pdf](http://www.cityu.edu.hk/searc/csea_workshop/Papers/SeptemberSymposium/ETGomez(Eng_rev).pdf) (Diakses pada 25 Mac 2009)

http://www.amolek.com.my/index.php?option=com_content&view=article&id=11&Itemid=19 (akses pada 25 Januari 2010).

<http://www.annjoo.com.my/about/corporate-profile/>diakses pada 25 Januari 2010.

http://www.chintek.com.my/sub_history.html.diakses pada 25 Januari 2010

<http://www.kjcf.net/index.php?id=1>diakses pada 21 Februari 2010.

<http://www.hohupgroup.com.my/abo.html>. diakses pada 5 Mac, 2010.

<http://www.hupseng.com/company.htm>. diakses pada 5 Mac, 2010.

<http://www.hwatai.com/about.html>. diakses pada 5 Mac, 2010.

http://www.lienhoe.com.my/company_profile.html pada 5 Mac, 2010.

<http://www.tanchong.com.my/companybackground.html>.pada 5 Mac, 2010.

<http://www.unitedmalacca.com.my/>aiakses pada 8 Mac 2010.

<http://www.yeos.com.my/corporate.php>diakses pada 8 Mac 2010.

SUMBER SEKUNDER

A.Aker, David. 1998. *Developing Business Strategies*. Canada :John Wiley & Sons, Inc.

Affuah, Allan. 2004. *Business Models: A Strategy Management Approach*. United States: McGraw-Hill Irwin.

Ahmad Idris. 1988.*Dasar Ekonomi Baru*. Petaling Jaya : IBS Sdn Bhd.

Ahmad Sobri Jaafar. 2006. *Organisasi Industri-Teori dan Aplikasi*. Sintok: Penerbit Universiti Utara Malaysia.

Andaya,Barbara Watson dan Andaya, Leonard Y. 1982. *A History of Malaysia* .Hamshire. Palgrave Publishers Ltd.

Anuwar Ali dan Rajah Rasiah. 1996.*Perindustrian Dan Perkembangan Ekonomi Malaysia*, KualaLumpur : Dewan Bahasa Pustaka.

Barlow, Colin. 1978. *The Natural Rubber Industry Its Development-Technology and Economy in Malaysia*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Blythe, W.L. 1947. "Historical Sketch of Chinese Labour in Malaya" dalam *Journal Malayan Branch Royal Asiatic Society (JMBRAS)*, Vol.XX, Part.1. Singapore: Malaya Publising House.

Brookfield, Harold. (ed.). 1994. *Transformation with Industrialization in Peninsular Malaysia*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Case,William. 1996. *Elites and Regimes in Malaysia: Revisiting A Consociational Democracy*. Clayton.

Chan, Kwok Bun (ed.). 2000. *Chinese Bussiness Networks- State, Economy and Culture*, Singapore: Prentice Hall.

Chin, Yee Whah. 2003.*Budaya dan Keusahawanan Cina*. Bangi: Penerbit Univeristi Kebangsaan Malaysia.

Chin, Yee Whah. 2007. "From Tin to Ali Baba's Gold: The Evolution of Chinese Entrepreneurship in Malaysia" dalam *IIAS Newsletter* 45, Autumn, Leiden.

Chin, Yoon Fong. 1972. "The Chinese Protectorate of Selangor 1896-1906" dalam *Malaysia in History* Volume XV: Number 1(July).

Cho, George. 1990. *The Malaysian Economy-Spatial Perspectives*. London: Routledge.

Coope., A.E. 1936. "The Kangchu System in Johore" dalam *Journal of the Malayan Branch of the Royal Asiatic Society (JMBRAS)*.14(3).

Cushman, Jenifer dan Wang, Gunwu (ed.). 1988. *Changing Identities of The Southeast Asian Chinese Since World War II*. Hong Kong: University Press.

Tate, D.J.M. 1980. *Sejarah Pembentukan Asia Tenggara (Jilid Kedua) – Perubahan Ekonomi dan Sosial*. Petaling Jaya: Fajar Bakti.

David Yu, Y.H (ed.). *Ethnicity And Interpersonal Interaction – A Cross Cultural Study*, Singapore : Maruzen Asia.

Drabble, John H. 1973. *Rubber in Malaya, 1876-1922: The Genesis of the Industry*, Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Drabble, John H. 2000. *An Economic History of Malaysia, 1800-1990: The Transition to Modern Economic Growth*. London: Macmillan Press Ltd.

Drabble, John H. 2000. *An Economic History of Malaysia, 1800-1990: The Transition to Modern Economic Growth*, London: McMillan.

Drucker, Peter. 2001. *Innovation and Entrepreneurship*. Oxford. Butterworth-Heinemann.

Ensley, Ian. 1996. *The Malaysian Experience of Affirmative Action Lesson for South Africa*. Rosseau Tafelberg: Lake Town.

Faaland, Just. Parkinson Jack dan Saniman, Rais. 1990. *Growth and Ethnic Inequality: Malaysia's New Economic Policy*. London: Hurst & Co.

Faaland, Just, Parkinson, Jack dan Saniman, Rais. 1991. *DEB: Pertumbuhan dan Ketaksamarataan*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka

Fong, Chan Onn. 1989. *The Malaysian Economic Challenge in The 1990s: Transformation For Growth*. Singapore: Longman.

Goh, Cheng Teik. 1978. *Integration In A Plural Society- The Chinese In Malaysia*. The Straits Echo Press: Kuala Lumpur.

Goh, Joon Hai. 1962. "Some Aspects of The Chinese Bussiness World In Malaya" dalam *Journal of The Economic Society*. Vol. III, No. 1. Kuala Lumpur. University of Malaya.

Gomez, Edmund Terence dan Jomo, K.S. 1999. *Malaysia's Political Economy: Politics, Patronage and Profits*. Cambridge: Cambridge University Press.

Gomez, Edmund Terence dan Michel Hsiao, Hsin Hung (ed.). 2006. *Chinese Business in South East Asia, Contesting Cultural, Explanations, Researching Entrepreneurship*, United Kingdom: Curzon Press.

Gomez, Edmund Terence. 1999. *Chinese Business in Malaysia. Accumulation, Accommodation and Ascendance*. Surrey: Curzon Press.

Gomez, Edmund Terence. 2004. *The State of Malaysia: Ethnicity, Equity, and Reform*. New York. Routledge Curzon.

Gomez, Edmund Terence. 1994. *Political Business: Corporate Involvement of Malaysian Political Parties*. North Queensland: James Cook University.

Gullick, J.M. 1951. "Yap Ah Loy" dalam *Journal Malayan Branch Royal Asiatic Society (JMBRAS)*. Vol. XXIV Part 2.

Hara, Fujio (ed.). 1994. *The Development Of Bumiputera Enterprise and Sino Malay Economic Co-operation In Malaysia*. Tokyo: Institute of Developing Economies.

Hara, Fujio. 1991. "Malaysia's New Economic Policy and the Chinese Business Community" dalam *Developing Economies*. 29 (4).

Heng, Pek Koon. 1988. *Chinese Politics in Malaysia*. Singapore: Oxford University Press.

Ibrahim Johari. 1979. *Kajian Separuh Penggal Rancangan Malaysia Ketiga 1976-1980*. Kuala Lumpur.

In, Wan Hwang. 2003. *Personalize politics, The Malaysian State under Mahathir*. Singapore: Institute of South East Asian.

Jackson, James C. 1968. *Planters and Speculators: Chinese and European Enterprise in Malaya, 1786-1921*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Jahara Yahya, Tey, Nai Peng dan Yeoh, Kok Kheng. 2003. *Sustaining Growth, Enhancing Distribution: The NEP and NDP Revisited*, Centre for Economic Development and Ethnic Relations. Universiti Malaya: Kuala Lumpur.

Jenkins, G.P. dan A. Lai. 1989. *Political Economy of Agricultural Pricing Policy: Trade, Exchange Rate, and Agricultural Policies in Malaysia*. World Bank Comparative Study.

Jesudason, James J. 1989. *Ethnicity and The Economy: The State, Chinese Business and Multinational In Malaysia*. Singapore: Oxford University Press.

Jesudason, James J. 1997. "Chinese Business and Ethnic Equilibrium in Malaysia" dalam *Development and Change* Vol. 28, Oxford Blackwell Publishers.

Johara Yahya, Tey, Nai Peng dan Yeoh, Kok Kheng (ed.), 2003. *Sustaining Growth Enhancing Distribution: The NEP and NDP Revisited*, Universiti Malaya: Centre for Economic Development and Ethnic Relation.

Jomo K.S dan Brian C. Folk (ed.). 2003. *Ethnic Business- Chinese Capitalism In Southeast Asia*. London: RoutledgeCurzon.

Jomo K.S. 1993. *Pertumbuhan dan Kemelesatan Ekonomi Malaysia Pada Tahun Lapan Puluhan*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya.

Jomo K.S. 1994. *U-Turn?- Malaysian Economic Development Policies After 1990*. Queensland: Centre for East and Southeast Asian Studies.

Jomo K.S., Khoo, Boon Teik dan Chang, Yii Tan. 1995. *Vision, Policy and Government in Malaysia*. World Bank. Private Sector Development Department Occasional Paper No. 10.

Junid, Saham. 1980. *British Industrial Investment in Malaysia 1963-1971*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Jurgen, Richter, Frank. 1999. *Business Networks in Asia- Promises, Doubts and Perspectives*. Connecticut :Quorum Books.

Kamarul Ariffin. 1983. "Matlamat Penyertaan Bumiputera Di Dalam Perniagaan Dan Perusahaan Di Dalam Dasar Ekonomi Baru Satu Tafsiran Semula" dalam *Masalah Dan Prospek Ekonomi Bumiputera*, Konvensyen Ekonomi Bumiputera, 19-22 Mac, 1978, Bangi : Universiti Kebangsaan Malaysia.

Khoo, Kay Kim. 1975. *The Western Malay States, 1850-1873: The Effects of Commercial Development on Malay States*, Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Kok, Loy Fatt. 1975. "Ampang: Chinese Migrants and Tin Mining (1850s-1914)" dalam *Journal Malayan Branch Royal Asiatic Society (JMBRAS)*. Vol.XVIII, No.2. Singapore: Malaya Publishing House.

Lan, Cao. 2003. "The Diaspora of Ethnic Economies: Beyond the Pale?" dalam *William and Mary Law Review Journal*. Volume 44. Issue no 4. College of William and Mary. Marshall Wythe School of Law.

Lee, Kam Hing dan Tan, Chee Beng (ed.). 2000. *The Chinese In Malaysia*. Shah Alam: Oxford University Press.

Lee, Sheng Yi. 1990. *The Monetary and Banking Development of Singapore and Malaysia*. 3rd ed. Singapore: Singapore University Press.

Lim, Lin Geok. 1988. *Fengyu Shibanian* (Badai Lapan Belas Tahun). Kuala Lumpur: LLG Cultural Development Centre.

Limlingan, Victor, Simpao. 1986. *The Overseas Chinese In ASEAN: Business Strategies and Management Practices*. Ann Arbor: Stanford University.

Linda Lim, Y.C. dan Gosling, L.A. Peter (ed.) 1983. *The Chinese In Southeast Asia*. Maruzen Asia: Singapore.

Lipczynski, John, Wilson, John. dan Goddard, John. 2005. *Industrial Organization- Competition, Strategy and Policy*. 2nd Edition. Edinburgh Gate, Harlow: Prentice Hall.

Loo, Sum Yee. 1972. *The Development Performance of West Malaysia 1955-1967 - With Special Reference to The Industrial Sector*. Kuala Lumpur: Heinemann Educational Books.

M, Nash (ed.). 1988. *Economic Performance In Malaysia: The Insiders View*. New York: Professors World Peace Academy.

Mackenzie, Colin (ed.). 2003. *Ethnicity in Asia*. London: Routledge Curzon.

Menkhoff, Thomas dan Gerke, Solvay (ed.).2002, *Chinese Entrepreneurship and Asian Bussiness Networks*. London: Routledge Curzon.

Menkhoff, Thomas dan Gerke, Solvay (ed.). 2002. *Chinese Business Development In Malaysia: Networks, Entrepreneurship or Patronage?*London :Routledge Curzon.

Mills, L.A. 1960. "The Chinese In British Malaya" dalam *Journal Malayan Branch Royal Asiatic Society (JMBRAS)*. Vol.XXXIII, Part 3. Singapore: Nanyang Printers Limited.

Mohd. Fauzi Yaakob. 1981. *Peniaga Dan Perniagaan Melayu*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa & Pustaka.

Mohamad Hanapi Mohamad. 1993. *The Development of The Multinational Corporations: Some Evidence of Firms' Ownership – Specific Model*. University of Wales, Aberystwyth. Tesis Kedoktoran.

Muhd. Salleh Ismail dan Saha Dhevan Meyanathan. 1993. *The Lessons of East Asia-Malaysia Growth, Equity and Structural Transformation*. Washington D.C.: The World Bank.

Nik Hashim Mustapha dan Zulkifly Osman.1989. *Dasar Ekonomi Malaysia*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia.

Nonini, Donald Macon. 1983. *The Chinese Community of A West Malaysian Market Town: A Study In Political Economy*.Ann Arbor: Stanford University.

Ooi, Jin-Bee. 1963. *Land, People and Economy In Malaya*. London: Longmans.

Pickering, W.A. 1876. "The Chinese In The Straits Of Malacca" dalam *Fraser's Magazine*.

Purcell,Victor. 1960. *The Chinese in Modern Malaya*. Singapore: Eastern University Press.

Purcell, Victor. 1965. *The Chinese in Southeast Asia (2nd Edition)*. Oxford University Press: Kuala Lumpur.

Purcell, Victor. 1967. *The Chinese in Malaya*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Purcell, Victor. 1980. *The Chinese in Southeast Asia*, Oxford University Press: Kuala Lumpur.

Puthuchear, James J. 1960. *Ownership and Control in The Malayan Economy*. Singapore: Eastern University Press.

R. Ampalavanar, Brown. (ed.) 1996, *Chinese Business Enterprise-Critical Perspectives On Business and Management*, London: Routledge.

Ranjit, Gill. 2003. *The Making Of Malaysia Inc. A 25 Year Review of The Securities Industry of Malaysia and Singapore*. London:Asean Academic Press Ltd.

Redding, S.G. 1990. *The Spirit of Chinese Capitalism*. New York : W. de Gruyter.

Roland, Ma dan You, Poh Seng. "The Economic Characteristics of The Population of The Federation of Malaya, 1957" dalam *The Malayan Economic Review* (The Journal of the Malayan Economic Society), Volume V, No. 2. October, 1960.

Ryan, N. J. 1963. *The Making of Modern Malaysia and Singapore: A History From Earliest Times to 1966*. Petaling Jaya: Oxford University Press.

Silcock T.H. dan Fisk, E.K.(ed.). 1963. *The Political Economy of Independent Malaya, A Case Study in Development*. Singapore: Eastern University Press Ltd.

Supian Ali dan Mohd. Zainuddin Saleh. 1994. *Rancangan Malaysia Keenam - Prioriti Pengukuhan Negara*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia.

Suryadinata, Leo. (ed.). 1997. *Ethnic Chinese as Southeast Asians*. Singapore: Institute of Southeast Asian Studies.

Takashi, Torii. 1997. "The New Economic Policy and The United Malays National Organization" dalam *The Developing Economies*, XXXV(3).

Tan, Ee Leong. 1961. "The Chinese Banks Incorporated in Singapore and The Federation of Malaya" dalam T.H. Silcock (ed.). *Readings in Malayan Economics*. Singapore: Eastern Universities Press.

Tan, Tat Wai. 1982. *Income Distribution and Determination in West Malaysia*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Tan, Teong Jin et.al. 2005. *The Chinese Malaysian Contribution*. Kuala Lumpur: Centre for Malaysian Chinese Studies.

Teh, Kok Peng. 1977. *Protection, Fiscal Incentives and Industrialization in West Malaysia Since 1957*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya.

Tregonning, K.G. 1964. *A History of Modern Malaya*. London: Eastern Universities Press Ltd.

Trocki, Carl A. 1976. The Origin of the Kangchu System 1740-1860' dalam *Journal of the Malaysian Branch of the Royal Asiatic Society*, 49(2).

Vaughan, J.D. 1953. *The Manner and Customs of The Chinese of The Straits Settlements*. Singapore: Oxford University Press.

Voon, Phin Keong (ed.). 2007. *Malaysian Chinese and National Building*. Kuala Lumpur: Centre For Chinese Studies.

W. Charney, Michael, Brenda Yeah, S.A. dan Tong, Chee Kiong. 2003. *Chinese Migrants Abroad, Cultural, Educational and Social Dimensions of The Chinese Diaspora*. Singapore: Singapore University Press.

Wang, Gungwu. 1965. *Malaysia – A Survey*. New York: Frederick A. Praeger.

Wang, Gungwu. 1981. *Community and Nation – Essays on Southeast Asia and The Chinese*. Singapore: Southeast Asia Publications Series.

Wheatley, Paul. 1980. *The Golden Khernonse*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.

White, Nicholas J. 1996. *Business Government and The End of Empire Malaya 1942-1955*. London: Oxford University Press.

Yasuda, Nobuyuki. 1991. "Malaysia's New Economic Policy and the Industrial Co-ordination Act" dalam *The Developing Economies*. XXIX-4.

Yen, Ching Hwang. 1976. *The Overseas Chinese and The 1911 Revolution – With Special Refence To Singapore and Malaya*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.

Yen, Ching-Hwang. 1985. *Coolies and Mandarins: China's Protection of Overseas Chinese During the Late Ch'ng Period (1985-1911)*. Singapore: Singapore University Press.

Yep Putih. 1985. *Keusahawanan*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.